
La Creación de una Visión, el fortalecimiento
de una comunidad:

El Plan de Acción y Visión del Vecindario el Punto de 2013 – 2020

Agosto 2013

Este proyecto fue iniciado por la Ciudad de Salem y la North Shore Community Development Coalition (NSCDC) con el apoyo del Metropolitan Area Planning Council (MAPC).



Preparado para la Ciudad de Salem, Massachusetts

Asistencia técnica provista por el Metropolitan Area Planning Council (MAPC)

Financiado por el Metro Boston Consortium for Sustainable Communities



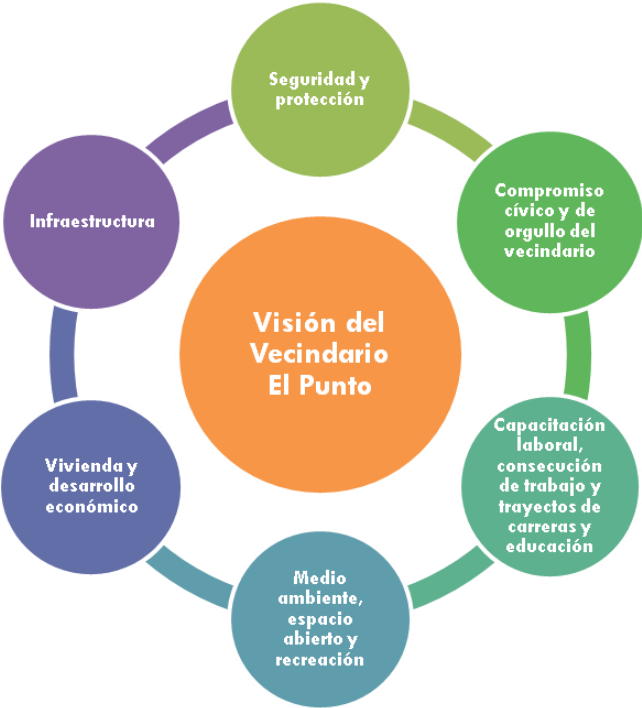
Resumen Ejecutivo

El Plan de Acción y Visión del Vecindario el Punto de Salem presenta una visión para mejorar la calidad de vida en el vecindario el Punto y un programa de acción en el que la ciudad de Salem y los socios de la comunidad trabajarán juntos para implementarlo a lo largo de un periodo de siete años desde 2013 hasta 2020. Este Plan es el resultado de un proceso de visualización a nivel de las bases y del vecindario, donde los funcionarios municipales y líderes comunitarios, residentes, estudiantes, proveedores de servicios, propietarios y otras personas participaron en una serie de conversaciones durante un año con el fin de considerar enfoques prácticos para fortalecer los recursos del Punto, además de convertirlo en un mejor lugar para vivir, trabajar, estudiar y visitar.

Este Plan es consistente con la meta de la ciudad de Salem de emprender la planificación urbana que aumenta el Plan Consolidado de Cinco Años de Salem publicado en mayo de 2010. Este Plan también se basa en acciones recomendadas en una serie de actividades de planificación para toda la ciudad en las cuales la ciudad se ha involucrado. Mientras que los planes anteriores han dado conocimiento básico valioso sobre retos y oportunidades que enfrenta la ciudad de Salem, en su conjunto, este Plan proporciona información específica sobre el vecindario y estrategias de implementación detalladas.

El Plan de Acción orienta las prioridades municipales para el capital local y mejoras de funcionamiento y desarrollo de la comunidad además de la planificación que llevará a cabo la ciudad en estrecha colaboración con socios de la comunidad, incluyendo la North Shore Community Development Coalition, la Point Neighborhood Association (la Asociación de Vecindario el Punto) y otros. El Plan de Acción aborda seis elementos de visión hacia los cuales la Ciudad y sus socios intentarán avanzar en los próximos siete años.

Figura 1: Elementos del Plan de Acción y Visión del Punto de Salem



La visión de cada elemento del Plan de Visión y Acción:

- **Seguridad y protección:** El vecindario el Punto es un vecindario seguro tanto para los residentes como para los visitantes.
- **Compromiso cívico y de orgullo del vecindario:** Los residentes del vecindario el Punto se sienten orgullosos de su vecindario y las personas de todas las edades tienen un rol en la mejora del vecindario y en el cambio de concepciones equivocadas.
- **Capacitación laboral, consecución de trabajo y trayectos de carreras y educación:** El vecindario el Punto tiene recursos y conexiones con entidades del sector privado y público que hacen posible que los residentes de todas las edades se conecten con oportunidades laborales y recursos de desarrollo de carreras y educación.
- **Medio ambiente, espacio abierto, recreación:** El vecindario el Punto ofrece una variedad de opciones recreativas de calidad para personas de todas las edades.
- **Vivienda y desarrollo económico:** Los residentes del vecindario el Punto tienen acceso tanto a viviendas de alquiler asequible como a oportunidades de propiedad en el vecindario que se ajustan a sus necesidades y etapa de vida, el inventario de viviendas es compatible con las normas y los códigos aplicables y el vecindario tiene diferentes opciones recreativas que atraen a los residentes de todas las edades.
- **Infraestructura:** El vecindario el Punto ofrece a los residentes y visitantes un ambiente limpio y opciones seguras para llegar a donde tengan que ir - ya sea a pie, en bicicleta o en carro.

Para llevar a cabo exitosamente la visión del vecindario el Punto de Salem, un grupo de trabajo integrado por funcionarios y colaboradores de la comunidad se reunirá periódicamente durante los próximos siete años para comprobar funciones y progresos y para identificar retos en el avance de las actividades descritas en el Plan.

Capítulo IV: Visión del vecindario el Punto

El vecindario el Punto es el hogar de una comunidad fuerte y unida de residentes, estudiantes y empresas, a la vez que es un vecindario acogedor, donde la gente de diferentes culturas y generaciones puede reunirse, relacionarse y construir comunidad. La Ciudad, la North Shore Community Development Coalition y otros socios de la comunidad se han comprometido a desarrollar los recursos del Punto, incluyendo su historia como un destino para nuevos inmigrantes y a avanzar una agenda de acción que maximice las oportunidades futuras para las personas que viven, trabajan, estudian y juegan aquí.

Seguridad y Protección: El vecindario el Punto es un vecindario seguro tanto para los residentes como para los visitantes.

La ciudad de Salem, en colaboración con los socios y residentes de la comunidad, se ha comprometido a fortalecer las relaciones con la policía para crear un vecindario donde todos se sientan seguros, bienvenidos y respetados. Los recursos existentes incluyen el OnPoint Teen Resource Center, que ofrece una alternativa de actividades recreativas seguras para los jóvenes involucrados con el Department of Youth Services y la Essex County District Attorney's Office, y es administrado por el Police Department de Salem y Plummer Home for Boys, una organización sin fines de lucro con sede principal en Salem. Las patrullas en bicicleta oficial también prestan servicio al vecindario.

Compromiso cívico y de orgullo del vecindario: Los residentes del vecindario el Punto se sienten orgullosos de su vecindario y las personas de todas las edades tienen un rol en la mejora y el cambio de concepciones equivocadas del vecindario, además se involucran en la vida cívica.

El vecindario el Punto es el hogar de gran gente y organizaciones como la Point Neighborhood Association, que se reúne mensualmente y que relacionan a residentes de todas las edades con la oportunidad de abogar por cambios y recursos que mejorarán la calidad de vida en el vecindario. La Ciudad de Salem y los socios de la comunidad se han comprometido a fortalecer las relaciones con las organizaciones del vecindario y trabajar para disipar ideas equivocadas sobre el Punto elevando los numerosos recursos del mismo y creando oportunidades para que los residentes del Punto participen activamente en la vida cívica a través del desarrollo de liderazgo y un mejor acceso a los recursos de la ciudad.

Capacitación laboral, consecución de trabajo y trayectos de carreras y educación: El vecindario el Punto tiene recursos y conexiones con entidades del sector privado y público que hacen posible que los residentes de todas las edades se conecten con oportunidades de trabajo y recursos de desarrollo de carreras y educación.

El vecindario el Punto es el hogar de una gran diversidad de tiendas de propiedad local y un gran parque empresarial, que atraen a gente de cerca y de lejos a los restaurantes y negocios.

El vecindario el Punto da la "sensación de ciudad grande, pero no de precios de ciudad grande". La ciudad de Salem y los socios de la comunidad se han comprometido a fortalecer las relaciones entre residentes, estudiantes y empresas, y a crear oportunidades de educación y desarrollo de trabajos que se basan en recursos ya existentes en el vecindario y que coincidan con las necesidades de la población en cuanto a proporcionar recursos de capacitación dirigidos al aumento de salarios y a la posibilidad de tener ingresos más altos.

Medio ambiente, espacio abierto, recreación: El vecindario el Punto ofrece una variedad de opciones recreativas de calidad para personas de todas las edades.

El vecindario el Punto incluye la entrada de Salem Harborwalk y es el domicilio de muchos parques como el Palmer Cove Park y jardines de la comunidad, el Peabody Street Waterfront Park y el Mary Jane Lee Park en el corazón del vecindario. El vecindario el Punto también ofrece múltiples opciones de recreación para personas de todas las edades, incluyendo parques, acceso al mar y a los restaurantes. El vecindario el Punto es el domicilio del OnPoint Teen Resource Center, que ofrece una alternativa de recreación segura para los jóvenes del vecindario. Las organizaciones en el Punto también proporcionan espacios a la gente con el fin de tomar clases y conocer a otras personas. La ciudad de Salem y los socios de la comunidad se han comprometido a realizar mejoras que realcen la calidad de los espacios públicos, parques y áreas de juego en el Punto, mejorando recursos que ya existen para que las personas que viven y juegan en el Punto puedan disfrutar plenamente de estos recursos, y apoyando la creación de más oportunidades para las personas de todas las edades con el fin de participar en las actividades deportivas, educativas y creativas en el vecindario.

Vivienda y desarrollo económico: Los residentes del vecindario el Punto tienen acceso tanto a viviendas de alquiler asequible como a oportunidades de propiedad en el vecindario que se ajustan a sus necesidades y etapa de vida, el inventario de viviendas es compatible con las normas y los códigos aplicables y el vecindario tiene diferentes opciones recreativas que atraen a los residentes de todas las edades.

El vecindario del Punto tiene el mayor número de viviendas de alquiler asequible en Salem y diversos servicios tanto para los residentes como para los visitantes. La ciudad de Salem y los socios de la comunidad se han comprometido a hacer cumplir las normas relativas a la calidad de la vivienda y la salud pública, hace la conexión entre los residentes y los recursos de vivienda existentes y conseguir nuevos recursos que permitirán mejorar la diversidad y calidad de las viviendas disponibles de alquiler y para comprar, así como la mejora de la diversidad de los servicios disponibles para las personas de todas las edades.

Infraestructura: El vecindario el Punto ofrece a los residentes y visitantes un ambiente limpio y opciones seguras para llegar a donde tengan que ir - ya sea a pie, en silla de ruedas, cochecito de bebé, en bicicleta, en autobús o en carro.

El vecindario del Punto tiene un buen acceso a los recursos de transporte y tiene un buen número de líneas de autobuses y ha tenido mejoras recientes incluyendo las de los carriles para bicicletas. La ciudad de Salem y los socios de la comunidad se han comprometido a realizar mejoras de infraestructura que mejoren la calidad de la misma en el Punto, lo que mejorará la limpieza de las calles y la experiencia de las personas que utilizan diversos medios de transporte, incluyendo los que se desplazan a pie y en bicicleta. Las mejoras en las aceras y la iluminación también realzarán la seguridad y la protección.

Capítulo V: Plan de Acción del Vecindario el Punto

En este capítulo se describen las acciones específicas que la ciudad de Salem y los socios de la comunidad aplicarán para implementar los seis elementos de la Visión del Vecindario el Punto de Salem durante 2013-2020.

Una Matriz del Plan de Acción previsto en el capítulo siguiente resume los socios que participan en el avance de cada acción y el plazo para comenzar a trabajar en cada acción.

Elemento #1 de la visión: Seguridad y Protección

El vecindario el Punto es un vecindario seguro tanto para los residentes como para los visitantes.

Objetivo: Los socios y residentes de la comunidad fortalecerán las relaciones entre la policía y los residentes locales para crear un vecindario donde todos se sientan seguros, bienvenidos y respetados.

Acciones:

1. **Apoyar una mejor comunicación entre el Police Department de Salem y el vecindario el Punto, y aumentar las inversiones de seguridad pública en el vecindario.** Trabajar por la inclusión de al menos un policía bilingüe en la Community Impact Unit y asignar a oficial(es) de policía bilingües para patrullar en bicicleta en el Punto en la medida de lo posible. Aumentar las patrullas en bicicleta en el vecindario sujetos a la disponibilidad de los fondos de CDBG. Describir el programa para la comunicación regular entre el Police Department de Salem y el grupo Neighborhood Watch a través de reuniones mensuales en la PNA.
2. **Mejorar la iluminación, señalización, aceras y cámaras de vigilancia para que la experiencia en bicicleta y peatonal sea segura a cualquier hora.** Asegurar que la iluminación peatonal de escala esté instalada en las áreas del vecindario con baja visibilidad en la noche y asegurar que las señalizaciones se coloquen en las intersecciones claves con el fin de garantizar que los vehículos se detengan y/u observen velocidades. Cuidar de las ramas bajas de los árboles en las calles principales como Palmer Street para asegurar una experiencia más segura a los peatones. North Shore CDC instalará cámaras de vigilancia en las propiedades identificadas de manera estratégica. El personal del Department of Public Works asistirá a una reunión de la Point Neighborhood Association anualmente para proporcionar una actualización sobre la situación de los problemas registrados y el programa para las mejoras previstas. Se centran en las mejoras de las aceras en puntos de acceso identificados: Harbor Street (entre las calles Congress y Lafayette) y Palmer Street (entre las calles Congress y Lafayette).
3. **Reactivar el Problem Properties Task Force de Salem.** Asignar un miembro del personal del Planning and Community Development Department de la Ciudad de Salem, como el coordinador del Task Force (Grupo de Trabajo Operacional) para que un contacto central de la ciudad sea accesible al vecindario. Ampliar la composición del Task Force con el fin de incluir a los jefes de departamentos municipales y socios principales de la comunidad. Encargar al Task Force con la responsabilidad de asegurar la inspección de

propiedades problemáticas de la ciudad y establecer un objetivo de llevar violaciones de los códigos en el Punto de acuerdo con o debajo del promedio de la ciudad respecto a las violaciones de los códigos. Incluir miembros del Working Group del vecindario el Punto de Salem al Grupo de Trabajo Operacional.

4. **Iniciar un grupo de policía comunitario/de prevención contra el delito en los vecindarios y fortalecer las comunicaciones entre la Point Neighborhood Association (PNA) y el Building Inspections de Salem.** Trabajar con la PNA para crear un grupo de Neighborhood Watch (vigilancia del vecindario) que controlará la seguridad en los lugares públicos y documentará la actividad ilícita. El Police Department de Salem ofrecerá capacitación a todos los residentes que presten servicios como “street captains” o sea, capitanes de la calle del grupo de vigilancia. Utilizar la red de la PNA como una vía para que los residentes informen confidencial o abiertamente las mejoras necesarias para garantizar la seguridad pública, por ejemplo, las áreas que necesitan alumbrado público para peatones, señales dañadas, añadir señalización para mejorar la seguridad y reducir el exceso de velocidad del vehículo y paradas en las intersecciones claves, además de ajustar los cables eléctricos colgantes.

Consulte el Apéndice E para obtener una lista de las cuestiones de seguridad y mejoras sugeridas resultantes del Taller de Planificación de Acción del 13 de mayo.

Elemento #2 de la visión: Compromiso cívico y de orgullo del vecindario

Los residentes del vecindario el Punto se sienten orgullosos de su vecindario y las personas de todas las edades tienen un rol en la mejora y el cambio de concepciones equivocadas del vecindario, además se involucran en la vida cívica.

Objetivo: Los socios de la comunidad fortalecerán las relaciones con las organizaciones del vecindario y trabajarán para disipar ideas equivocadas sobre el Punto mediante el aumento de numerosos recursos del vecindario y la creación de maneras para que los residentes del Punto participen más en la vida cívica a través del desarrollo de liderazgo y un mejor acceso a los recursos de la ciudad.

Acciones:

1. **Desarrollar líderes en el Punto al ofrecer capacitación de liderazgo para residentes.** Los socios comunitarios, incluyendo la Latino Leadership Coalition y North Shore CDC organizarán oportunidades de capacitación para residentes conforme al modelo de capacitación del Mel King Institute para promotores comunitarios.
2. **Incrementar la votación y la participación ciudadana en el Punto.** Aumentar la participación electoral en el Punto. Los socios comunitarios, incluyendo North Shore CDC y la Latino Leadership Coalition trabajarán para incrementar el compromiso cívico y la participación electoral en conjunto con los esfuerzos de capacitación de liderazgo. Para aumentar el acceso a los recursos de la ciudad, los socios presentarán programas o eventos de “bienvenida” en el Punto para hacer la conexión entre los recién llegados y los residentes existentes y los recursos e información de la ciudad y de entidades sin fines de lucro. Los eventos de “Bienvenida” pueden ser presentados por organizaciones basadas en la comunidad y escuelas ubicadas en el vecindario del Punto. Los eventos proporcionarán acceso a los recursos e información, tales como exámenes de salud y

renovaciones de licencias de negocios en el lugar. Estos eventos serán coordinados por el Latino Affairs Coordinator de la Ciudad de Salem en colaboración con los socios de la comunidad, tales como Migrant Advocacy y North Shore CDC.

3. **Adoptar la política de acceso lingüístico de la ciudad de Salem para asegurar el acceso de los inmigrantes a los servicios de la ciudad.** La ciudad adoptará una política de acceso lingüístico que ayudará a garantizar que los inmigrantes puedan acceder a los servicios esenciales y la información en los idiomas más comúnmente hablados. Esta política guiará el desarrollo de los planes de acceso lingüístico personalizados para departamentos y agencias (organizaciones en la comunidad) que interactúan con los residentes. Una de las prioridades es garantizar la accesibilidad de votación en varios idiomas y en todos los lugares de votación de Salem. La Ciudad también creará y mantendrá una lista de los idiomas que habla el personal de manera que la ciudad sea capaz de adaptarse a la interpretación de las necesidades básicas para asegurar que los residentes con Dominio de Inglés Limitado puedan acceder a servicios de la ciudad. La ciudad de Salem también investigará acerca de la obtención de un servicio a pedido de interpretación telefónica que les ofrezca a las empresas y agencias gubernamentales acceso a la interpretación para los residentes en cada punto de acceso del municipio.
4. **Promover un vecindario el Punto vibrante y acogedor para residentes y visitantes mediante la mejora de la señalización, jardinería y arte público de manera que el Punto sea un lugar más acogedor.** Mejorar la señalización y la jardinería en vías claves como las calles Congress y Lafayette e instalar otros marcadores especiales que simbolizen la llegada al Punto. Reemplazar el cartel histórico sobre el vecindario el Punto con una señal nueva. Instalar carteleras de anuncios para las noticias del vecindario en los lados de los nuevos tachos de reciclaje que serán conservadas por la Point Neighborhood Association y la ciudad de Salem. Aplicar las recomendaciones del Public Art Master Plan de Salem para el vecindario el Punto.
5. **Crear Una Grupo de Trabajo Operacional de Diversidad de la Ciudad de Salem.** Las responsabilidades del Grupo de Trabajo Operacional pueden incluir el desarrollo de una política de acción positiva municipal y la organización de eventos anuales que crean la programación positiva en el vecindario el Punto.
6. **Promocionar los recursos del Punto a los residentes, visitantes y turistas de Salem.** Trabajar con Destination Salem, Essex County National Heritage Commission y Historic Salem, Inc. para promocionar los recursos del Punto a los visitantes. Los socios desarrollarán una estrategia de marketing para promocionar los recursos en el vecindario el Punto a otros residentes de Salem, visitantes de otros lugares en el área North Shore y turistas, además de considerar la idea de establecer recorridos a pie (*walking tours*) de arte y arquitectura.

Elemento #3 de la visión: Capacitación laboral, consecución de trabajo y trayectos de carreras y educación

El vecindario el Punto tiene recursos y conexiones con entidades del sector privado y público que hacen posible que los residentes de todas las edades se conecten con oportunidades de trabajo y recursos de desarrollo de carreras y educación.

Objetivo: Los socios comunitarios llevarán a cabo acciones para fortalecer las relaciones entre los residentes, estudiantes y las empresas y fomentar las oportunidades de educación y del desarrollo de oportunidades de trabajo, las cuales fortalecen los recursos ya existentes en el vecindario.

Acciones:

1. **Encuestar las habilidades e intereses de trabajo para residentes del Punto a fin de orientar la planificación de los programas futuros de colocación y capacitación laboral.** La ciudad de Salem y los socios de la comunidad, incluyendo la North Shore Workforce Investment Board llevará a cabo una encuesta de muestra de los residentes del Punto para efectuar un inventario de las habilidades, calificaciones e intereses. Esta información orientará la planificación de las conexiones de desarrollo laboral entre los residentes y las principales instituciones educativas y organizaciones sin fines de lucro, como la Salem State University y Salem Cyberspace y empleadores locales.
2. **Trabajar con socios de la comunidad a fin de realizar talleres de exploración de carreras en el Punto para jóvenes y adultos de todas las edades.** Trabajar con universidades de la zona y la North Shore Workforce Investment Board para organizar talleres con formatos y materiales de las reuniones adecuados con el fin de garantizar que sean accesibles a los residentes con diferentes niveles de dominio de inglés. Los talleres pueden incluir análisis de opciones de carrera y la forma de trabajar por cuenta propia en los campos que tienen gran demanda, tales como el cuidado de niños.
3. **Trabajar con empresas y universidades para establecer asociaciones de grupo de trabajo que aumenten la variedad de empleadores locales y promuevan la contratación de residentes del Punto en empresas locales.** North Shore CDC convocará instituciones en y alrededor del Punto, incluyendo empresas, North Shore Adult Education Partnership, la Salem Chamber of Commerce y la Salem State University para un simposio a fin de discutir los resultados del inventario de habilidades, capacidades e intereses de los residentes del Punto. En el simposio se discutirán las oportunidades para el fortalecimiento de la educación y la red de población laboral activa para los residentes del Punto de manera que el área de negocios pueda tener un conjunto más amplio de talento, permitiéndoles contratar gente de la zona.
4. **Implementar una serie de educación de pequeñas empresas en español e inglés para dueños actuales y potenciales de negocios del Punto.** La ciudad de Salem trabajará con la Salem Chamber of Commerce, la North Shore Latino Business Coalition y otros socios de la comunidad, incluyendo el Enterprise Center en Salem State University para poner a prueba talleres bianuales en el vecindario el Punto sobre temas de educación en el área de negocios como finanzas y marketing.

Elemento #4 de la visión: Medio ambiente, espacio abierto y recreación

El vecindario el Punto ofrece una variedad de opciones recreativas de calidad para personas de todas las edades.

Objetivo: La ciudad de Salem y los socios de la comunidad realizarán mejoras que realcen la calidad de los espacios públicos, parques y áreas de juego en el Punto, mejorando recursos que ya existen para que las personas que viven y juegan en el Punto puedan disfrutar plenamente de estos recursos, y apoyando la creación de más oportunidades para las personas de todas las

edades con el fin de participar en las actividades deportivas, educativas y creativas en el vecindario.

Acciones:

1. **Mejorar los parques, espacios abiertos, recursos naturales, haciendo mejoras pequeñas y grandes, como plantación de árboles, arreglos de los bancos e instalación de luces.** La ciudad de Salem continuará implementando acciones del Plan de Recreación y Espacios Abiertos en el Punto e incluyendo mejoras identificadas a través del proceso de planificación de acción y visión. Esto incluye la creación de planes de revitalización para Mary Jane Lee Park y Palmer Cove Park y la ejecución de mejoras en Lafayette Park. La Ciudad también aceptará 15 Ward Street y lo mantendrá como espacio público verde, además de explorar un proceso de planificación para revitalizar el lote de la 38 Palmer Street, en asociación con North Shore CDC.

La Ciudad trabajará con socios como la Point Neighborhood Association y el Proyecto Salem Public Spaces para estar al día sobre las nuevas necesidades relacionadas con espacios abiertos, recursos naturales y oportunidades de recreación. Los socios documentarán e implementarán mejoras pequeñas y grandes anualmente. Las oportunidades para explorar incluyen un mejor acceso a la zona de la costa detrás de Shetland Park, arreglos de los bancos, el reemplazo de la arena en los parques y la plantación de árboles en zonas estratégicas en el vecindario. Las mejoras se centrarán en atender las necesidades de los diversos usuarios, incluyendo jóvenes, ancianos, inmigrantes, adultos solteros y adultos jóvenes. Los residentes y los estudiantes universitarios también se comprometerán a través de proyectos de aprendizaje y servicio.

2. **Organizar más actividades en parques y espacios abiertos para ampliar el conocimiento y el acceso a los recursos naturales en el Punto.** Programar más actividades en los parques, por ejemplo, los juegos de la Latino Baseball League, una fiesta anual de la cuadra (*block party*), un mercado de agricultores y una ampliación de la limpieza del vecindario de Youth Get to the Point Day. Destacar los recursos del vecindario, incluyendo el acceso al litoral y jardines comunitarios. Trabajar con socios de la comunidad, incluyendo Sound Coastwatch de Salem, Salem Community Gardens, Department of Planning and Community Development, Parks and Recreation Department, y las organizaciones de base comunitaria y los bancos comunitarios en el vecindario. La ciudad de Salem también dará preferencia a la contratación de jóvenes del vecindario del Punto para programas de los parques en el verano.
3. **Crear un centro de recursos/centro comunitario.** La ciudad de Salem y los socios de la comunidad tendrán en cuenta lo adecuado de los lugares en el vecindario con un potencial de reurbanización para incluir un centro comunitario que puede ser utilizado por los residentes de todas las edades, incluyendo los jóvenes y las personas mayores. La ciudad de Salem y los socios de la comunidad trabajarán juntos para investigar las fuentes de financiación para permitir la construcción y la programación en el espacio, aprovechar los recursos programáticos existentes en el Punto. La ciudad de Salem también seguirá apoyando a la ciudad y las asociaciones de programas sin fines de lucro como el OnPoint Teen Resource Center, que es apoyado por la Community Impact Unit con los fondos de Community Development Block Grant (CDBG). North Shore CDC también ampliará el espacio de su sala de la comunidad para tener cabida para reuniones más grandes de la comunidad del vecindario del Punto.

Consulte el Apéndice F para obtener una lista de las mejoras sugeridas relacionadas con el ambiente y el espacio abierto que emerge del 13° Taller de Planificación de Acción de mayo.

Elemento #5 de la visión: Vivienda y desarrollo económico

Los residentes del vecindario el Punto tienen acceso tanto de alquiler asequible como oportunidades de propiedad en el vecindario que se ajusta a sus necesidades y etapa de vida, el inventario de viviendas es compatible con las normas y los códigos aplicables y el vecindario tiene diferentes opciones recreativas que atraen a los residentes de todas las edades.

Objetivo: La ciudad de Salem y los socios de la comunidad, incluyendo el Problem Properties Task Force de Salem, harán cumplir las regulaciones relativas a la calidad de la vivienda y la salud pública, harán la conexión entre los residentes y los recursos de vivienda existentes y ayudarán a conseguir nuevos recursos que permitan mejorar la diversidad y calidad de las viviendas disponibles para alquiler y para propiedad en el Punto.

Acciones:

- 1. Evaluar las necesidades de los residentes de alquiler y oportunidades de vivienda para informar sobre las inversiones de vivienda de la ciudad y las oportunidades de educación (en inglés y español).** La ciudad de Salem trabajará con socios de la comunidad, incluyendo la Salem Landlord Association y la Point Neighborhood Association para llevar a cabo reuniones de grupos con los residentes a fin de entender mejor las necesidades de vivienda. Los grupos de discusión van a incluir a residentes interesados en la propiedad de la vivienda, compradores de vivienda por primera vez, personas mayores y personas de las clases protegidas, incluyendo hogares de bajos ingresos y personas con discapacidad. La información recopilada informará sobre la planificación de la vivienda de la ciudad en el Punto y orientará la prestación de talleres sobre temas de vivienda como las leyes de vivienda justa y derechos de inquilinos y dueños de vivienda. Los talleres pueden ser conducidos por grupos externos con experiencia en estas áreas temáticas.
- 2. Identificar las áreas del Punto con el potencial de redesarrollo y dar prioridad a la financiación de CDBG y fondos de la City Housing Rehabilitation.** Ampliar las oportunidades de inversión comercial mediante el desarrollo de un plan de dinamización del corredor de la calle Congress. Elaborar un inventario de parcelas subutilizadas en el Punto, realizar evaluaciones de terreno e invitar a la opinión pública a través de la Point Neighborhood Association sobre posibles actividades de reutilización y restricciones que pudieran limitar la reurbanización. El Problem Properties Task Force de Salem se reunirá trimestralmente para concentrarse en la aplicación de los códigos (de propiedades) a los inmuebles deteriorados. Trabajar con socios de la comunidad, tales como North Shore CDC, a través de su programa YouthBuild-North Shore, para ofrecerles rehabilitación más económica a los dueños de propiedades citadas para que estos puedan hacer los arreglos necesarios para que sus propiedades acaten a los códigos. La financiación a la rehabilitación de inmuebles de propiedad de CDC se ha comprometido para el año fiscal 2014.
- 3. Hacer que la información sobre el alquiler asequible y oportunidades de propiedad y recursos de vivienda sea fácilmente accesible a los residentes dentro y fuera del Punto y disponible en español.** Crear materiales accesibles y métodos de comunicación y

promocionar unidades de alquiler y de propiedad a los residentes en el vecindario que cumplan los requisitos de elegibilidad de ingresos. La Ciudad procurará establecer asociaciones con organizaciones sin fines de lucro en el vecindario para asegurar que las oportunidades de viviendas sean accesibles a los residentes en el vecindario, tales como préstamos para rehabilitación de vivienda y asistencia de combustible para los propietarios que califiquen.

4. **Apoyar el desarrollo, que incluye una mezcla de viviendas, negocios y oficinas en el Punto y vivienda que es asequible a personas de diferentes ingresos.** Trabajar con los promotores públicos y privados para promover la reutilización de la propiedad y la reurbanización que sean consistentes con los objetivos de proporcionar vivienda asequible a personas de diferentes ingresos y con respecto a los bienes históricos. North Shore CDC identificará, adquirirá y rehabilitará propiedades críticas y deterioradas. Los socios comunitarios fomentarán y promoverán que los nuevos desarrollos en otras partes de la ciudad de Salem incluyan unidades de vivienda asequible en el lugar a fin de compensar la presencia desproporcionada de vivienda asequible en el vecindario el Punto sin dejar de satisfacer las necesidades de vivienda de la comunidad.
5. **Apoyar la designación del vecindario el Punto como un lugar en el National Register of Historic Places.** Explorar la oportunidad de tener al vecindario el Punto mencionado en el National Register of Historic Places para reconocer tanto la contribución del Punto a la historia de Salem así como permitirle al vecindario acceder a la inversión a través de créditos fiscales históricos del estado y federales.
6. **Proseguir la planificación del desarrollo económico en los corredores comerciales claves en el vecindario el Punto.** Activar los corredores comerciales de la parte inferior de la calle Lafayette y de la calle Congress, promoviendo el turismo, la actividad económica y la inclusión de la floreciente economía del centro. La ciudad de Salem capturará intereses de los residentes como tiendas de ropa, cafés y centros culturales con música en vivo y los tomará en cuenta al llevar a cabo la planificación del desarrollo económico y determinar los planes para las propiedades municipales en el Punto. Esto podría incluir la ubicación de un Mercado de Agricultores de Salem satélite en el vecindario del Punto, trayendo la "línea roja" la cual guía a turistas al vecindario el Punto con el fin de destacar la arquitectura histórica, historia de inmigrantes y paseo marítimo, promocionando recorridos a pie por el vecindario el Punto y ampliando el programa Salem Main Streets para incluir un enfoque en la parte inferior de la calle Lafayette (también conocido como LOLA) al puente del centro de Salem y el Punto.

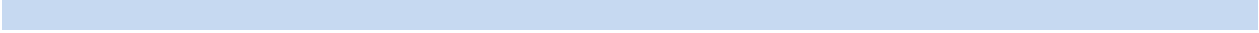
Elemento #6 de la visión: Infraestructura

El vecindario el Punto ofrece a los residentes y visitantes un ambiente limpio y opciones seguras para llegar a donde tengan que ir - ya sea a pie, en silla de ruedas, en cochecito de bebé, en bicicleta, en autobús o en auto.

Objetivo: La ciudad de Salem y los socios de la comunidad se han comprometido a realizar mejoras de infraestructura que realcen la calidad de la infraestructura en el Punto, mejorar la limpieza de las calles y la experiencia de las personas que utilizan diversos medios de transporte y hacer mejoras que realcen la seguridad y protección.

Acciones:

1. **Mejorar los recursos de basura y reciclaje.** Instalar compactadores solares y contenedores de reciclaje en cada cuadra junto a los contenedores de basura. Abordar los problemas de basura en los parques, proporcionando botes de basura con tapas fuertes y seguras, y contenedores de reciclaje en los parques y vaciarlos en el momento oportuno. Llegar a la meta de instalación de diez (10) nuevos botes de basura en todo el vecindario. Ampliar la recogida de basura a dos veces por semana y el horario de barrido de calles a cuatro veces al año en el Punto en vista de la densidad de la población del vecindario y documentar los problemas de basura. En caso de ser aprobada la decisión del Ayuntamiento sobre el reciclaje, la ciudad de Salem y los socios de la comunidad darán prioridad a la implementación de compactadores solares y contenedores de reciclaje en el vecindario el Punto y llevarán a cabo una campaña de educación de reciclaje en el vecindario una vez que se hayan instalado contenedores. Asegurar la implementación mediante la contratación de un coordinador de reciclaje de la ciudad.
2. **Implementar mejoras de infraestructura en los principales corredores comerciales en el vecindario el Punto: La parte inferior de la calle Lafayette y la calle Congress.** Promover la inversión, el turismo y la vitalidad económica al llevar el carácter histórico de la ciudad de Salem hacia el vecindario el Punto mediante la instalación de aceras enladrilladas, iluminación de bellota histórica u ornamental, mejora de los bordes de las aceras y a través de ajardinar la zona. Repavimentación de calles y aceras identificadas como necesidades prioritarias en el Plan de V & A. Que el enfoque sea en la mejora de las áreas principales, como las calles Peabody, Congress y Lafayette.
3. **Invertir recursos en la mejora de la estructura de fachadas de los edificios y corredores históricos en el vecindario.** Continuar la aplicación del programa Storefront Improvement de la Ciudad de Salem y adaptar los materiales de publicidad de manera que sean accesibles a los propietarios de negocios quienes pueden tener dominio del inglés limitado. Centrar las inversiones en los corredores de la parte inferior de la calle Lafayette y la calle Congress, y en las parcelas señaladas de la 2013 Salem Point Neighborhood Parcel Conditions Survey. Tratar los cables colgantes y condiciones de la fachada en la subestación eléctrica. North Shore CDC se asociará con Historic Salem, Inc. para identificar edificios históricos importantes en el Punto con marcadores históricos correspondientes a partir de 2014.
4. **Actualizar el plan de dede cinco años de Community Development Block Grant (CDBG) de la Ciudad de Salem con el fin de reflejar las mejoras documentadas a través del proceso de planificación de la visión y acción.** Involucrar a la comunidad el Punto en el proceso de planificación de acción por cinco años de CDBG.
5. **Evaluar las necesidades de los departamentos de Building Inspection (inspección de edificios) y de Health (salud) en relación al número de empleados para asegurar que se cumplan las normas de aplicación de los códigos y considerar la adopción de la ordenanza de la aplicación de los códigos.** Desarrollar el plan de estrategia y comunicaciones de la ciudad para llegar a los propietarios de Salem y propietarios ausentes en violaciones de los códigos y problemas de la condición de la infraestructura observada en la 2013 Salem Point Neighborhood Parcel Conditions Survey. Considerar la posibilidad de adopción de la ordenanza que exige que los propietarios se registren en la ciudad y obliga a inspecciones periódicas de las propiedades problemáticas en el Punto. Considerar la adopción de un código como ordenanza obligatoria.



Consulte el Apéndice G para obtener una lista de las mejoras de infraestructura sugeridas, emergente del Taller de Planificación de Acción del 13 de mayo.

Capítulo VI: Matriz del Plan de Acción y Visión del Vecindario el Punto

Los socios líderes para cada punto de acción en la matriz están resaltados en negrita.

La siguiente lista de acrónimos se utiliza para abreviar los nombres de los socios del proyecto.

- Boys and Girls Club of Salem (BGC of Salem)
- Fair Housing Center of Greater Boston (FHCGB)
- Friends of Essex National Heritage Commission (Friends of ENHC)
- Friends of Mary Jane Lee Park (Friends of MJL Park)
- Latino Leadership Coalition (LLC)
- National Park Service – Maritime Site (NPS)
- Point Neighborhood Association (PNA)
- North Shore Business Association (North Shore BA)
- North Shore Community Development Coalition (North Shore CDC)
- North Shore Community Health Center (North Shore CHC)
- North Shore Workforce Investment Board and Career Center (North Shore WIB and CC)
- Salem Chamber of Commerce (Salem COC)
- Salem Council on Aging (Salem COA)
- Salem Community Gardens (SCG)
- Salem Department of Planning and Community Development (Salem DPCD)
- Salem Department of Public Services (Salem DPS)
- Salem Engineering Department (Salem ED)
- Salem Building Inspections Department (Salem BID)
- Salem Health Department (Salem HD)
- Salem Parks, Recreation, and Community Services (Salem PRCS)
- Salem Police Department (Salem PD)
- Salem Problem Properties Task Force (Salem PPTF)
- Salem Mayor's Office (Salem MO)
- Salem Sound Coastwatch (SSC)
- Salem State University (SSU)
- Young Men's Christian Association (YMCA)

Tabla 9: Matriz del Plan de Acción del Vecindario el Punto de Salem, 2013-2017

Las tareas con un asterisco (*) se han votado como de alta prioridad para la aplicación en el 13° Taller de Planificación de Acción de mayo.

Visión de Seguridad/Protección: <i>El vecindario el Punto es un vecindario seguro tanto para los residentes como para los visitantes.</i>				
Actividad	Socios	1-2 años 2013-2015	3-4 años 2015-2018	5-7 años 2018-2020
Apoyar una mejor comunicación entre el Police Department de Salem y el vecindario el Punto, y aumentar las inversiones de seguridad pública en el vecindario.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem PD • PNA 	x		
Mejorar la iluminación, señalización, aceras y cámaras de vigilancia para que la experiencia en bicicleta y peatonal sea segura a todas horas.*	<ul style="list-style-type: none"> • Salem DPS • Salem PD • North Shore CDC • PNA 	x	x	x
Reactivar el Problem Properties Task Force de Salem.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem MO • North Shore CDC 	x		
Iniciar un grupo de policía comunitaria/de prevención contra el delito en los vecindarios y fortalecer las comunicaciones entre la Point Neighborhood Association y Salem Building Inspections.*	<ul style="list-style-type: none"> • Salem PD • Salem MO • Salem PPTF • PNA • Empresas 	x		
Visión del compromiso cívico y del orgullo del vecindario: <i>Los residentes del Punto se sienten orgullosos de su vecindario y las personas de todas las edades tienen un rol en la mejora y el cambio de los conceptos erróneos sobre su vecindario.</i>				
Actividad	Socios	1-2 años 2013-2015	3-4 años 2015-2018	5-7 años 2018-2020
Desarrollar líderes en el Punto al ofrecer capacitación de liderazgo para residentes.*	<ul style="list-style-type: none"> • North Shore CDC • LLC 	x		
Incrementar la participación cívica y en las votaciones en el Punto.	<ul style="list-style-type: none"> • North Shore CDC • LLC 	x		

	<ul style="list-style-type: none"> SSU 			
Organizar eventos o programas de “bienvenida” en el Punto para hacer la conexión entre los recién llegados y los residentes actuales y la información y recursos de entidades sin fines de lucro y de la ciudad.	<ul style="list-style-type: none"> Salem MO North Shore CDC PNA Salem PRCS Salem COA 	x		
Adoptar la política de acceso lingüístico de la ciudad de Salem para guiar los cambios con el fin de asegurar el acceso de los inmigrantes a los servicios de la ciudad.*	<ul style="list-style-type: none"> Salem MO LLC PNA North Shore CDC 		x	
Promover un vecindario el Punto vibrante y acogedor para residentes y visitantes mediante la mejora de la señalización, jardinería y arte público de manera que el Punto sea un lugar más acogedor.	<ul style="list-style-type: none"> Salem DPS 		x	
Crear un grupo de trabajo de la diversidad de la ciudad de Salem (City of Salem Diversity Task Force).	<ul style="list-style-type: none"> Salem MO 	x		
Promocionar los recursos del Punto a los residentes, visitantes y turistas de Salem.	<ul style="list-style-type: none"> North Shore CDC Destination Salem Historic Salem Inc. Salem COC 			x
Visión de capacitación laboral, consecución de trabajo y trayectos de carreras y educación: <i>El vecindario el Punto tiene recursos y conexiones para las entidades del sector privado y público que hacen posible que los residentes de todas las edades se conecten con oportunidades laborales y recursos de desarrollo de carreras y educación.</i>				
Actividad	Socios	1-2 años 2013-2015	3-4 años 2015-2018	5-7 años 2018-2020
Encuestar las habilidades e intereses de trabajo para residentes del Punto a fin de orientar la planificación de los programas futuras de colocación y capacitación laboral.	<ul style="list-style-type: none"> North Shore WIB/CC Salem DPCD North Shore CDC 	x		
Trabajar con socios de la comunidad a fin de realizar	<ul style="list-style-type: none"> North Shore WIB/CC 	x		

talleres sobre carreras para jóvenes y adultos de todas las edades. *	<ul style="list-style-type: none"> • North Shore CDC • PNA • Salem Cyberspace 			
Trabajar con empresas y universidades para establecer colaboraciones entre grupos de trabajo que aumenten la variedad de empleadores locales y promuevan la contratación de residentes del Punto en empresas locales.*	<ul style="list-style-type: none"> • North Shore WIB • Salem DPCD • Salem COC • North Shore Latino Business Association • North Shore Adult Education Partnership • Salem State University y otras universidades participantes 		x	
Implementar una serie educativa sobre pequeñas empresas, en español e inglés, para dueños actuales y potenciales de negocios en el Punto.	<ul style="list-style-type: none"> • Enterprise Center at SSU / Small Business Development Center at SSU • North Shore WIB • North Shore BA 		x	
Visión de medio ambiente, espacio abierto y recreación: <i>El vecindario el Punto ofrece una variedad de opciones recreativas de calidad para personas de todas las edades</i>				
Actividad	Socios	1-2 años 2013-2015	3-4 años 2015-2018	5-7 años 2018-2020
Mejorar los parques, espacios abiertos, recursos naturales, haciendo mejoras pequeñas y grandes, como plantación de árboles, arreglos de los bancos e instalación de luces.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem DPCD • Salem P&R • Salem DPS • Salem Public Spaces Project (Proyecto de Espacios Públicos de Salem) 	x	x	x
Organizar más actividades en parques y espacios abiertos para ampliar el conocimiento y el acceso a los recursos naturales en el Punto.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem MO • Salem PRCS • Salem Public Spaces Project • BGC of Salem • YMCA • North Shore CDC • SCG 	x		

	<ul style="list-style-type: none"> • SSC • Friends of ENHC • Friends of MJL Park • House of Seven Gables • NPS 			
Crear un centro de recursos/centro de comunidad.*	<ul style="list-style-type: none"> • North Shore CDC • North Shore CHC • Salem DPCD • PNA • Salem MO 			x
Visión de vivienda y desarrollo económico: <i>Los residentes del vecindario el Punto tienen acceso tanto a alquiler asequible como a oportunidades de propiedad en el vecindario que se ajusta a sus necesidades y etapa de vida, la existencia de viviendas es compatible con las normas y los códigos aplicables y el vecindario tiene diferentes opciones recreativas que atraen a los residentes de todas las edades.</i>				
Actividad	Socios	1-2 años 2013-2015	3-4 años 2015-2018	5-7 años 2018-2020
Evaluar las necesidades de los residentes en alquiler y oportunidades de vivienda para informar a las inversiones de vivienda de la ciudad y las oportunidades de educación (en inglés y español).*	<ul style="list-style-type: none"> • North Shore CDC • FHCGB • The Homebuying Mentors • Salem DPCD 	x	x	x
Identificar las áreas del Punto con el potencial de redesarrollo y dar prioridad a la financiación de CDBG y fondos de City Housing Rehabilitation.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem DPCD • North Shore CDC • Salem PPTF 	x	x	x
Hacer que la información sobre el alquiler asequible y oportunidades de propiedad y recursos de vivienda sea fácilmente accesible a los residentes dentro y fuera del Punto y disponible en español.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem DPCD • North Shore CDC • Salem Landlords' Association 	x	x	x
Apoyar el desarrollo, que incluye una mezcla de viviendas, negocios y oficinas en el Punto y vivienda que es asequible a personas de diferentes ingresos.*	<ul style="list-style-type: none"> • Salem DPCD • North Shore CDC • Salem Housing Authority 	x	x	x
Apoyar la designación del vecindario el Punto como un	<ul style="list-style-type: none"> • North Shore CDC 	x	x	x

lugar en el National Register of Historic Places.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem DPCD 			
Proseguir la planificación del desarrollo económico en los corredores comerciales claves en el vecindario el Punto.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem DPCD 		x	x
Visión de infraestructura: <i>El vecindario el Punto ofrece a los residentes y visitantes un ambiente limpio y opciones seguras para llegar a donde tengan que ir - ya sea a pie, en bicicleta o en carro.</i>				
Actividad	Socios	1-2 años 2013-2015	3-4 años 2015-2018	5-7 años 2018-2020
Mejorar los recursos de basura y reciclaje.*	<ul style="list-style-type: none"> • Salem MO • Salem DPS • Salem ED • Salem Landlords' Association • PNA 	x	x	x
Implementar mejoras de infraestructura en los principales corredores comerciales en el vecindario el Punto: la parte inferior de la calle Lafayette y la calle Congress.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem DPCD • Salem DPS 			
Invertir recursos en la mejora de la estructura de fachadas de los edificios y corredores históricos en el vecindario.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem DPCD • North Shore CDC • Historic Salem, Inc. 		x	x
Actualizar el plan de Community Development Block Grant (CDBG) por cinco años de la Ciudad de Salem con el fin de reflejar las mejoras documentadas a través del proceso de planificación de la visión y acción.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem DPCD 		x	
Evaluar las necesidades de los Departamentos de inspección de edificios y de salud en relación al número de empleados, para garantizar que se cumplan las normas de aplicación de los códigos, y considerar la adopción de la ordenanza de la aplicación de los códigos.	<ul style="list-style-type: none"> • Salem MO • Salem PPTF • Salem City Council • Salem BID • Salem HD 			x

Tabla 10: Matriz de socios del plan de acción del vecindario el Punto de Salem

Las organizaciones resaltadas en amarillo son designadas como las organizaciones líderes de cada línea de acción.

Visión de la seguridad y la protección: <i>El Punto es un vecindario seguro tanto para sus residentes como para los visitantes.</i>					
	North Shore Community Development Coalition	Point Neighborhood Association	Latino Leadership Coalition	City of Salem	Otros socios
Apoyar una mejor comunicación entre el Departamento de Policía de Salem y el vecindario el Punto, y aumentar las inversiones de seguridad pública en el vecindario.		x		<ul style="list-style-type: none"> • Police Department 	
Mejorar la iluminación, señalización, aceras y cámaras de vigilancia para que la experiencia en bicicleta y peatonal sea segura a cualquier hora.*	x	x		<ul style="list-style-type: none"> • Department of Public Services • Police Department 	
Reactivar el Problem Properties Task Force de Salem.	x			<ul style="list-style-type: none"> • Mayor's Office 	
Iniciar un grupo de policía comunitaria para la prevención del delito en el vecindario, y fortalecer las comunicaciones entre la Point Neighborhood Association y la Salem Building Inspections.*		x		<ul style="list-style-type: none"> • Mayor's Office • Police Department • Problem Properties Task Force 	<ul style="list-style-type: none"> • Empresas
Visión del compromiso cívico y del orgullo del vecindario: <i>Los residentes del Punto se sienten orgullosos de su vecindario y las personas de todas las edades tienen un rol en la mejora y el cambio de los conceptos erróneos sobre su vecindario.</i>					
	North Shore Community Development Coalition	Point Neighborhood Association	Latino Leadership Coalition	City of Salem	Otros socios
Desarrollar líderes en el Punto ofreciendo capacitación de liderazgo para sus residentes.*	x		x		
Incrementar la participación cívica y en las votaciones en el Punto.	x		x		<ul style="list-style-type: none"> • Salem State University

Organizar eventos o programas de “bienvenida” en el Punto para hacer la conexión entre los recién llegados y los residentes actuales y la información y recursos de entidades sin fines de lucro y de la ciudad.	x	x		<ul style="list-style-type: none"> • Mayor’s Office • Salem PRCS 	
Adoptar la política de acceso lingüístico de la ciudad de Salem para orientar los cambios para garantizar el acceso de los inmigrantes a los servicios de la ciudad.*	x	x	x	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor’s Office 	
Promover un vecindario (el Punto) vibrante para residentes y visitantes mejorando la señalización, los jardines y el arte público, convirtiendo al Punto en un lugar más acogedor.				<ul style="list-style-type: none"> • Department of Public Services 	
Crear un grupo de trabajo de la diversidad de la ciudad de Salem (<i>City of Salem Diversity Task Force</i>).				<ul style="list-style-type: none"> • Mayor’s Office 	
Promocionar los recursos del Punto a los residentes, visitantes y turistas de Salem.	x				<ul style="list-style-type: none"> • Destination Salem • Historic Salem Inc. • Salem Chamber of Commerce
Visión de capacitación laboral, consecución de trabajo y trayectos de carreras y educación: <i>El vecindario el Punto tiene recursos y conexiones para las entidades del sector privado y público que hacen posible que los residentes de todas las edades se conecten con oportunidades laborales y recursos de desarrollo de carreras y educación.</i>					
	North Shore Community Development Coalition	Point Neighborhood Association	Latino Leadership Coalition	City of Salem	Otros socios
Encuestar las habilidades e intereses de trabajo para residentes del Punto a fin de orientar la planificación de los programas futuras de colocación y capacitación laboral.	x			<ul style="list-style-type: none"> • Department of Planning and Community Development 	<ul style="list-style-type: none"> • North Shore WIB/CC
Trabajar con socios de la comunidad para realizar talleres sobre carreras para los jóvenes y adultos de todas	x	x			<ul style="list-style-type: none"> • North Shore WIB/CC • Salem Cyberspace

las edades.*					
Trabajar con empresas y universidades para establecer colaboraciones entre grupos de trabajo que aumenten la variedad de empleadores locales y promuevan la contratación de residentes del Punto en empresas locales.*				<ul style="list-style-type: none"> • Department of Planning and Community Development 	<ul style="list-style-type: none"> • North Shore WIB • North Shore Adult Education Partnership • North Shore Latino Business Association • Salem Chamber of Commerce Salem State University y otras universidades participantes
Implementar una serie educativa sobre pequeñas empresas, en español e inglés, para dueños actuales y potenciales de negocios en el Punto.					<ul style="list-style-type: none"> • North Shore WIB • Destination Salem • North Shore BA • Small Business Development Center en SSU
Visión del medio ambiente, los espacios abiertos y la recreación: El vecindario del Punto ofrece una variedad de opciones recreativas de calidad para personas de todas las edades.					
	North Shore Community Development Coalition	Point Neighborhood Association	Latino Leadership Coalition	City of Salem	Otros socios
Mejorar los parques, los espacios abiertos y los recursos naturales, realizando mejoras pequeñas y grandes, mediante la plantación de árboles, el arreglo de las bancas y la instalación de luces.				<ul style="list-style-type: none"> • Department of Planning and Community Development • Department of Public Services • Parks, Recreation, and Community Services 	<ul style="list-style-type: none"> • Salem Public Spaces Project

Organizar más actividades en parques y espacios abiertos para ampliar el conocimiento y el acceso a los recursos naturales en el Punto.	x			<ul style="list-style-type: none"> • Mayor's Office • Parks, Recreation, and Community Services 	<ul style="list-style-type: none"> • Boy's and Girl's Club of Salem • Friends of MJL Park • House of Seven Gables • National Park Service • Salem Public Spaces Project • Salem Community Gardens • Salem Sound Coastwatch • YMCA
Crear un Centro de Recursos / Centro Comunitario.*	x	x		<ul style="list-style-type: none"> • Department of Planning and Community Development • Mayor's Office 	<ul style="list-style-type: none"> • North Shore Community Health Center
Visión de infraestructura: El vecindario el Punto ofrece a los residentes y visitantes un ambiente limpio y opciones seguras para llegar a donde tengan que ir - ya sea a pie, en bicicleta o en carro.					
Mejorar los recursos de basura y reciclaje.		x		<ul style="list-style-type: none"> • Mayor's Office • Department of Public Services • Engineering Department 	<ul style="list-style-type: none"> • Salem Housing Authority
Implementar mejoras en la infraestructura de los principales corredores comerciales en el vecindario el Punto: La parte inferior de la Calle Lafayette y la Calle Congress.				<ul style="list-style-type: none"> • Department of Planning and Community Development 	
Invertir recursos en la mejora de la estructura de la fachada de los edificios y los corredores históricos en el vecindario.	x			<ul style="list-style-type: none"> • Department of Planning and Community Development 	<ul style="list-style-type: none"> • Historic Salem Inc.

<p>Actualizar el plan de Community Development Block Grant (CDBG por sus siglas en inglés) de cinco años, para reflejar las mejoras documentadas a través del proceso de planificación de la visión y la acción.</p>				<ul style="list-style-type: none"> • Department of Planning and Community Development 	
<p>Evaluar las necesidades de los Departamentos de inspección de edificios y de salud en relación al número de empleados, para garantizar que se cumplan las normas de aplicación de los códigos, y considerar la adopción de la ordenanza de la aplicación de los códigos.</p>				<ul style="list-style-type: none"> • Mayor's Office • Problem Properties Task Force • Health Department 	<ul style="list-style-type: none"> • Salem Business Improvement District • Salem City Council

Supervisión del Plan de Acción e Implementación

La ciudad de Salem y los socios de la comunidad respaldan el Plan de Acción y Visión del Vecindario el Punto de Salem al crear y firmar un Acuerdo, el Acuerdo lo firmará el alcalde de Salem y los socios de la comunidad quienes tendrán una función en la implementación del plan por un plazo de siete años de 2013 a 2020.

El Acuerdo:

- Respalda el Plan de Acción y Visión del Vecindario el Punto de Salem
- Describirá el establecimiento de un Grupo de Trabajo del Vecindario el Punto de Salem que se reunirá dos veces al año durante el plazo para la implementación de este plan de acción: 2013 – 2020
- Describirá el compromiso de la Ciudad para mantener al Plan de Acción y Visión como una guía que se usará en la toma de decisiones que afecten el crecimiento y desarrollo futuro del Punto, y para incluir actualizaciones sobre el estado de la implementación del Plan en el Informe Anual de la Ciudad

El Grupo de Trabajo del Vecindario el Punto estará conformado por todos los socios que tengan como asignación ayudar a la Ciudad a avanzar en los elementos descritos en este plan. El objetivo de cada reunión será discutir sobre los éxitos y barreras que surjan y solucionar los problemas para asegurar el avance continuo de las acciones. El personal de planificación de la ciudad de Salem programará todas las reuniones del grupo de trabajo y el alcalde de Salem será invitado a asistir a cada reunión. Entre las reuniones del grupo de trabajo, la ciudad de Salem mantendrá la comunicación con la Point Neighborhood Association (PNA, por sus siglas en inglés) para que las actualizaciones se compartan en las reuniones mensuales de PNA.

Miembros del Grupo de Trabajo:

- Mayor of Salem
- City of Salem Planning and Community Development Director
- Salem Police Department Representative
- Salem Citizen's Advisory Council Representative
- Salem Neighborhood Improvement Advisory Council Representative
- North Shore Community Development Coalition
- Point Neighborhood Association
- Salem Landlord's Association
- Salem State University
- Salem Chamber of Commerce
- North Shore Latino Business Association
- North Shore Workforce Investment Board
- Latino Leadership Coalition
- Salem Community Health Center