



Municipalidad de Milford, Massachusetts
Plan Integral
Resumen Ejecutivo

Español/Spanish

14 de mayo de 2025



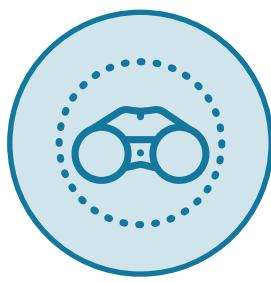
Panorama General

Este dinámico documento de planificación a largo plazo expresa la visión de futuro de Milford y proporciona una dirección estratégica para la toma de decisiones y la inversión. Describe pasos claros para convertir esa visión en realidad, abordando los desafíos actuales y, al mismo tiempo, guiando el crecimiento a largo plazo. Conforme a la Ley General de Massachusetts (Massachusetts General Law - MGL), Capítulo 41, Sección 81D, todas las municipalidades deben preparar y actualizar periódicamente un Plan Integral para guiar su desarrollo físico. Milford actualizó su Plan por última vez en 2003 y, dado que la comunidad ha cambiado significativamente en los últimos 20 años, era el momento adecuado para una actualización integral. Estos planes se revisan típicamente cada 10 años para reflejar las necesidades y oportunidades en evolución.

El Plan Integral es geográficamente exhaustivo, considerando todas las áreas dentro de los límites municipales de Milford. Si bien algunas áreas reciben recomendaciones más específicas, toda la Municipalidad está incluida en el

análisis. El Plan Integral se desarrolló mediante la participación comunitaria y el análisis de datos, incluyendo tendencias de población, demográficas y de desarrollo. Presenta una Declaración de Visión, temas generales y metas concretas que abarcan el uso del suelo y la zonificación, la vivienda, los espacios abiertos y la recreación, los recursos naturales y culturales, los servicios públicos y el transporte.

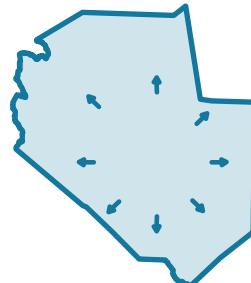
Guiado por el Comité Ad Hoc del Plan Integral de Milford (Milford Comprehensive Plan Ad Hoc Committee) en colaboración con la Junta de Planificación (Planning Board), el proceso de planificación abarcó reuniones mensuales durante 2024 y principios de 2025. Esperamos que este Plan refleje las voces de los residentes de Milford e inspire una corresponsabilidad en la implementación de su visión para el futuro.



visión colectiva



A blueprint for the long-term physical development of Milford



Un plan para el desarrollo físico a largo plazo de Milford

Proceso

El proceso del Plan Integral de la Municipalidad de Milford comenzó en febrero de 2024 y concluyó en la primavera de 2025. Durante este período, los residentes y las partes interesadas participaron en momentos clave a través de una amplia gama de actividades de alcance comunitario. El plan se configuró a partir de los comentarios de la comunidad, prestando especial atención a los temas escuchados de una sección transversal diversa de residentes.

El proceso comenzó con una visita guiada por Milford para el equipo de planificación y los miembros del Comité Ad Hoc con el fin de obtener conocimiento de primera mano de la geografía y el carácter de la Municipalidad. A esto le siguió una extensa investigación y análisis en todas las áreas temáticas del Plan para evaluar las condiciones actuales.

La participación pública se inició con un Taller de Visión (Visioning Workshop) en el Ayuntamiento (Town Hall) en mayo de 2024, donde más de 65 residentes compartieron sus aportes sobre los desafíos y aspiraciones de Milford. Este taller se complementó con una encuesta a toda la comunidad que se realizó de marzo a agosto de 2024 y que obtuvo 600 respuestas. Los principales desafíos identificados incluyeron la congestión del tráfico, la revitalización del centro, las finanzas municipales y la asequibilidad de la vivienda.



Figura 1: Reunión comunitaria de primavera



Figura 2: Reunión comunitaria de otoño

Reconociendo la necesidad de una participación más inclusiva, el equipo de planificación amplió los esfuerzos de alcance comunitario durante el verano y el otoño de 2024 para conectar con grupos subrepresentados. Esto incluyó un Día de Organizaciones Comunitarias con proveedores de servicios locales, contacto con empresas en el Centro de Milford (Downtown Milford), eventos de participación multilingües y sesiones específicas con el programa de ESL (Inglés como Segundo Idioma), el Centro para Personas Mayores (Senior Center), la Biblioteca (Library), el Consejo Juvenil (Youth Council) y la Cámara Regional Tri-Condado (Tri-County Regional Chamber). Una reunión comunitaria trilingüe celebrada en la Iglesia St. Mary of the Assumption en noviembre de 2024 logró la participación exitosa de más de 65 personas en español, portugués brasileño e inglés.

Una segunda encuesta comunitaria recopiló comentarios sobre el borrador de la Declaración de Visión y las Metas, en la que 25 residentes proporcionaron aportes detallados. Colectivamente, los comentarios de las reuniones, encuestas y el contacto directo sirvieron de base para los temas centrales, las prioridades y las estrategias del Plan Integral.



Declaración de Visión

La Milford del siglo XXI honra sus **raíces históricas** y, al mismo tiempo, abraza un **futuro dinámico e inclusivo**. La municipalidad apoya a una comunidad de residentes y negocios vibrante y acogedora que construye conexiones entre **residentes de todos los orígenes** y fortalece la **identidad y la cohesión comunitaria**. La ubicación estratégica de la municipalidad y su robusta red de transporte la posicionan como un centro para nuevas industrias y negocios, impulsando un crecimiento **económico gestionado y sostenible** y la **innovación**. La municipalidad continúa **mejorando la infraestructura de transporte** para **gestionar el tráfico**, reducir la congestión y mejorar las condiciones de viaje en apoyo de una **economía local vibrante**.

Milford continua atrayendo a una **población diversa** al fomentar un entorno **acogedor** para familias de **todos los orígenes** y al ofrecer una gama de **opciones de vivienda** para diferentes etapas de la vida. El compromiso de la municipalidad con la inclusividad se refleja en **servicios comunitarios** de apoyo y **políticas de vivienda** que ayudan a satisfacer las necesidades de todos los residentes. Las **compras locales, el entretenimiento y los servicios** también atraen a residentes y visitantes a Milford. En particular, **el Centro** es una característica central de la comunidad que ofrece un entorno **amigable para los peatones** que une a la comunidad con una variedad de **tiendas locales, restaurantes, parques, lugares culturales y eventos**.



Debido a que Milford ha adoptado una estrategia de inclusión, la municipalidad apoya **oportunidades de vivienda** adecuadas para satisfacer una amplia gama de necesidades. Una **población residente diversa** se une, fomentando un sentido de **orgullo e identidad comunitarios compartidos**. Todos los hogares, desde los residentes de toda la vida hasta los recién llegados, comparten un sentido de comunidad a través de eventos, programas y servicios enriquecedores. El **compromiso cívico y el orgullo comunitario** se ven reforzados por un **fuerte énfasis en la educación** y en las Escuelas de Milford (Milford Public School District). La municipalidad prioriza la **seguridad pública** y el **bienestar** de todos los residentes mediante la aplicación de regulaciones relacionadas con oportunidades de vivienda **saludables** y de **alta calidad**.



Milford fomenta la transformación continua de las **industrias de alta tecnología**, la **atención médica** y las **pequeñas empresas** para apoyar la **reurbanización sostenible** y las **inversiones económicas**. La municipalidad continúa priorizando su posición única en las cabeceras del **Río Charles** (Charles River), con un enfoque en la **preservación de los recursos naturales** y la **protección de las fuentes de agua**. El núcleo de la comunidad se ha transformado a través de un sistema de entornos **naturales interconectados, similares a parques**, que siguen siendo el orgullo no solo de los residentes, sino también de la **comunidad empresarial** que ayudó a construirlos y mantenerlos. El orgullo en la comunidad se fortalece a través de **parques accesibles, servicios sociales receptivos, una excelente gestión municipal y una infraestructura bien mantenida**. Milford ha gestionado su crecimiento y evolución de una manera que le ha permitido seguir siendo una comunidad donde los residentes comparten un sentido de **valores compartidos** y un **propósito común**.

Mapa de Visión de Uso Futuro del Suelo

El Plan Integral describe la Declaración de Visión, los Temas, las Metas, las Estrategias y las Acciones principalmente con texto.

También es útil ver cómo las recomendaciones pueden aplicarse de manera diferente en toda la municipalidad. Si bien no es posible mapear todos los aspectos del Plan Integral, el Mapa de Visión de Uso Futuro del Suelo proporciona una representación de alto nivel de cómo las diferentes partes de la municipalidad se abordan de manera diferente a través de las recomendaciones del Plan Integral.

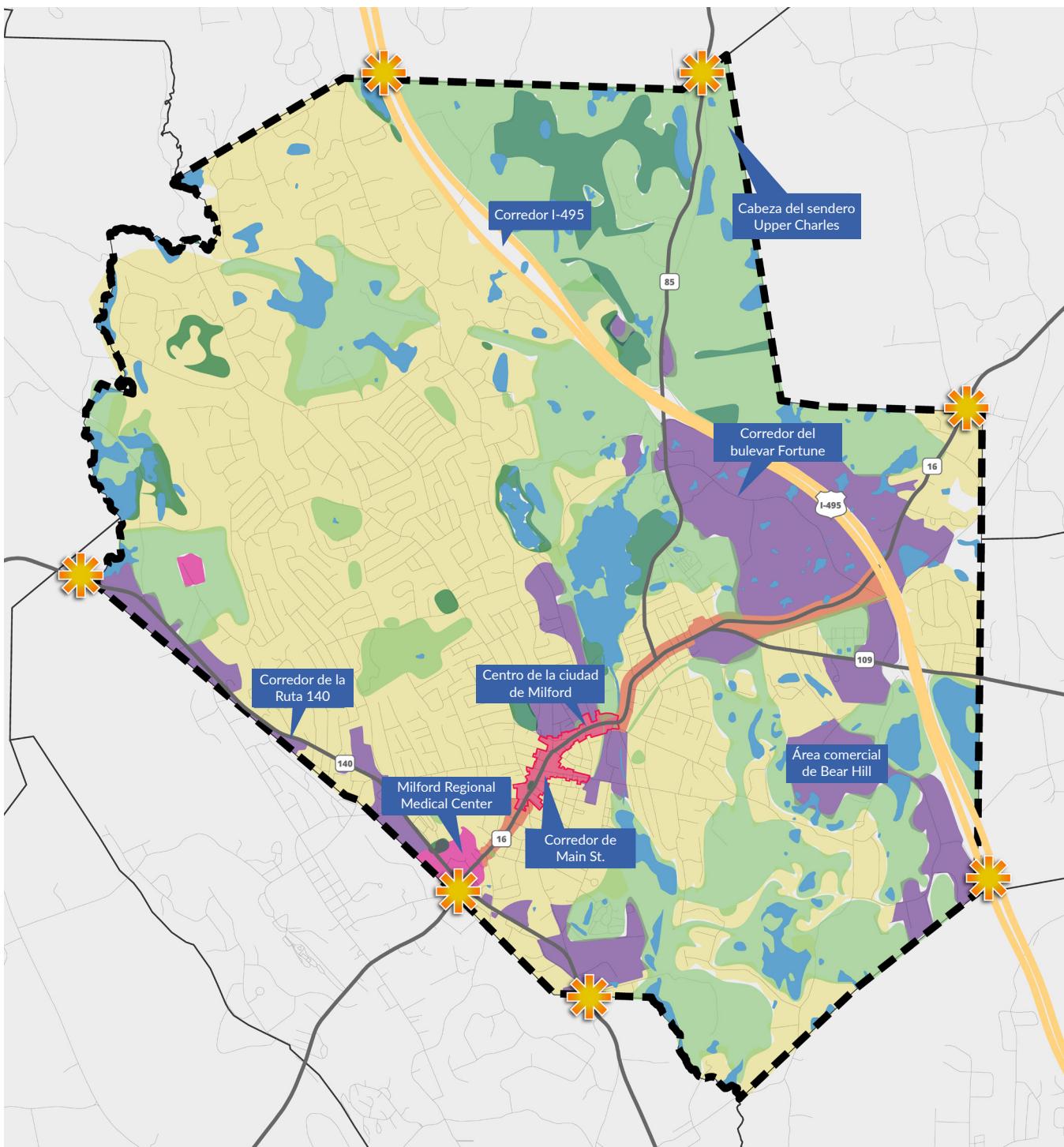


Figura 3: Mapa de Visión de Uso Futuro del Suelo



Temas e Implementación del Plan Integral

El Plan Integral ha definido 9 temas generales que incluyen 52 metas. Las metas se definen además por 170 estrategias y 323 acciones. Este enfoque integral proporciona a la municipalidad acciones específicas para avanzar en una amplia variedad de temas que pueden convertirse en una prioridad durante los próximos 10 años.

Este gran número de acciones también puede convertirse en una barrera para la implementación. Un Plan de Acción de Implementación resume las metas, estrategias y acciones integrales en un conjunto más pequeño de puntos de alta prioridad que harían avanzar directamente a la municipalidad hacia su visión compartida y crearían un impulso para la implementación de un mayor número de metas, estrategias y acciones. No obstante, es importante señalar que es poco probable que la Municipalidad pueda implementar todas las recomendaciones de este plan en los próximos 10 años. Es importante que la Municipalidad progrese y genere impulso para realizar las acciones más importantes. Dado que la implementación de este plan será un proceso dinámico y continuo, es importante contar con un custodio del proceso. El modelo más eficaz para esta custodia es la creación de un Comité de Implementación del Plan Integral. Muchas partes participarán en la implementación, pero ningún miembro del personal, departamento, junta, comisión o comité por sí solo podría asumir la responsabilidad de impulsar todas las acciones del plan integral. Aquí es donde se origina gran parte del riesgo de inacción. Es importante establecer un Comité que sea responsable de impulsar y dar seguimiento a la implementación del plan. El Plan de Acción de Implementación destaca 20 metas con 20 estrategias y 20 acciones.

Temas impulsados por la comunidad



Construir Comunidad y Tender Puentes Culturales



Fortalecer el Centro como Núcleo de la Comunidad



Mejorar la Seguridad del Transporte y Reducir la Congestión



Mantener la Habitabilidad y el Encanto de los Vecindarios



Continuar Mejorando la Gobernanza Eficaz



Fomentar la Resiliencia Climática y la Sostenibilidad



Fortalecer la Salud y el Bienestar de la Comunidad



Continuar Apoyando una Economía Local Próspera



Fortalecer la Comunicación y la Participación Comunitaria



Tema: Construir Comunidad y Tender Puentes Culturales

Para apoyar a todos los residentes y unir tanto a los nuevos residentes como a los antiguos en una identidad compartida y común, una comunidad de confianza e inversión conjunta, estas metas y estrategias proporcionan una variedad de enfoques para construir comunidad y superar las diferencias culturales. La Municipalidad puede hacerlo activando el centro, interactuando con los propietarios de pequeñas empresas locales, diversificando el inventario de viviendas para alinearlos mejor con las necesidades de vivienda más diversas, destacando los recursos históricos que reflejan diversas narrativas y celebrando la diversidad cultural.



Meta: Preservar y Celebrar la Diversidad Cultural.

Estrategia: Sostener y expandir eventos comunitarios y culturales que atraigan a una variedad de residentes de Milford.

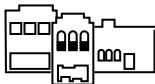
- **Acción:** Hacer un inventario de los eventos comunitarios y organizadores existentes para mejorar la comunicación y coordinación de los eventos culturales, incluyendo el Consejo Cultural de Milford (Milford Cultural Council), la Biblioteca Pública de Milford (Milford Public Library), el Centro para Personas Mayores de Milford (Milford Senior Center) y otras organizaciones de base comunitaria.



Meta: Aumentar la Capacidad para la Participación Empresarial y el Desarrollo de Nuevos Negocios.

Estrategia: Definir el tipo de apoyo empresarial que sería más útil en colaboración con pequeñas empresas hispanas y brasileñas, particularmente en el Centro, para apoyar las metas de un entorno empresarial sólido, cohesión cultural y creación de lugares atractivos en el centro (downtown placemaking).

- **Acción:** Contratar un Enlace Empresarial (Business Liaison) que hable español y portugués brasileño para interactuar con las empresas y apoyarlas. Las funciones específicas pueden incluir establecer relaciones con los propietarios de inmuebles, la captación de empresas para ayudar a cubrir vacantes, mejorar el aspecto y la sensación del Centro, conectar a los inquilinos de negocios nuevos existentes o potenciales con los propietarios de inmuebles, conectar la asistencia técnica y las oportunidades de financiación con los propietarios de pequeñas empresas, como el apoyo a préstamos de la Administración de Pequeñas Empresas (Small Business Administration), en los idiomas hablados por los propietarios de empresas, y la adquisición de oportunidades de financiación para el desarrollo económico para la Municipalidad.



Tema: Fortalecer el Centro como Núcleo de la Comunidad

El distrito del Centro (Downtown district) plantea una oportunidad basada en el lugar para que Milford logre su visión de inclusión, inversión económica y celebración de una rica historia cultural. Existe la oportunidad de que el Centro sea el eje de los esfuerzos que tiendan puentes entre los numerosos grupos culturales de Milford y de centrar deliberadamente la actividad y la inversión para enfatizar el centro como núcleo de la comunidad. Esto se puede lograr mediante una rezonificación estratégica, arte público y creación de lugares creativos (creative placemaking), programación pública y otros métodos para promover la cohesión distrital y social.



Meta: Activar el Centro como un Distrito de Comunidad y Cultura con Apoyo a Pequeñas Empresas Locales, Arte Público y Eventos.

Estrategia: Establecer una entidad de gestión del distrito del centro (Distrito de Mejora Empresarial - Business Improvement District, Distrito Cultural - Cultural District, Organización Main Street - Main Street Organization u otro tipo de organización sin fines de lucro).

- **Acción:** Convocar a propietarios de negocios, propietarios de inmuebles y partes interesadas del centro para determinar las metas, intereses y objetivos compartidos que podrían ser apoyados por una gestión del distrito del centro.



Meta: Fomentar Oportunidades de Reurbanización de Uso Mixto Coherentes con la Escala Histórica del Centro y una Mejor Utilización de los Espacios de los Pisos Superiores para Fortalecer el Centro como Destino Cultural y Comercial.

Estrategia: Explorar nuevas oportunidades de zonificación de uso mixto para el centro que permitan una reurbanización coherente con las estructuras históricas (hasta 4 pisos, cobertura casi total del lote, retranqueos mínimos y requisitos de estacionamiento reducidos). Integrar protecciones de preservación histórica para las estructuras históricas del centro.

- **Acción:** Iniciar un proceso de rezonificación de base comunitaria para el centro (porciones de los distritos CB y CA) con el propósito de identificar modificaciones de zonificación que fomenten oportunidades de reurbanización de uso mixto para capturar el valor del suelo de las propiedades subutilizadas en el Centro.



Meta: Gestionar la Seguridad del Tráfico en el Centro y Proporcionar Orientación para el Estacionamiento en el Centro.

Estrategia: Aliviar las presiones del estacionamiento en la calle en el Centro.

- **Acción:** Desarrollar un plan de gestión de estacionamiento para aumentar la utilización de la oferta de estacionamiento disponible en el centro.



Tema: Mejorar la Seguridad del Transporte y Reducir la Congestión

Mejorar la seguridad del transporte y reducir la congestión en Milford requerirá un enfoque multifacético. Las mejoras en las redes viales de Milford deben ir acompañadas de una infraestructura y un servicio de transporte multimodal mejorados, así como de cambios en los patrones de uso del suelo para reducir la dependencia del automóvil y permitir un desarrollo más compacto. El Centro de Milford es un área de actividad importante donde muchas de estas mejoras pueden enfocarse a corto plazo, pero también es necesario un enfoque a nivel de toda la municipalidad para garantizar la sostenibilidad y la eficacia a largo plazo.



Meta: Explorar Oportunidades para Abordar la Congestión Cambiando las Configuraciones Viales y Mejorando la Señalización del Tráfico.

Estrategia: Modernizar los semáforos y abordar los cuellos de botella de congestión en las carreteras locales para mejorar el flujo del tráfico.

- **Acción:** Buscar financiación a través del programa de Reducción de Cuellos de Botella Locales (Local Bottleneck Reduction program) de MassDOT para mejoras en las carreteras locales.



Meta: Expandir y Mejorar las Conexiones e Infraestructura para Caminar, Andar en Bicicleta y Desplazarse en Ruedas por toda la Municipalidad para Ofrecer Opciones de Transporte No Motorizado y Reducir la Congestión.

Estrategia: Desarrollar un plan de transporte multimodal para toda la Municipalidad.

- **Acción:** Actualizar el Plan de Priorización de Calles Completas (Complete Streets Prioritization Plan) existente de la Municipalidad para proporcionar una visión integral y una lista de proyectos para promover una red de transporte multimodal en toda la municipalidad.



Tema: Mantener la Habitabilidad y el Encanto de los Vecindarios

A medida que aumenta la demanda de vivienda y Milford continúa desarrollándose económicamente, mantener la habitabilidad requiere un equilibrio entre el crecimiento estratégico, la diversidad de viviendas, las mejoras de infraestructura y los espacios públicos mejorados. Estas metas y estrategias promueven la dirección del desarrollo hacia áreas apropiadas, al tiempo que garantizan que los vecindarios sigan siendo atractivos, funcionales e inclusivos para todos los residentes.



Meta: Aumentar la Proporción de Vivienda Asequible (Affordable Housing) mediante Políticas de Zonificación y Vivienda.

Estrategia: Desarrollar la capacidad local para apoyar el Desarrollo de Viviendas Asequibles (Affordable Housing Development).

- **Acción:** Fomentar el apoyo para la adopción local de la Ley de Preservación Comunitaria (Community Preservation Act - CPA), un recargo local al impuesto sobre la propiedad de no más del 3%, y movilizar fondos para apoyar el Fideicomiso de Vivienda Asequible (Affordable Housing Trust).



Meta: Mejorar el Acceso Multimodal a Espacios Abiertos y Activos de Recreación y Expandir Estratégicamente la Red de Conexiones Multimodales al Sendero Upper Charles (Upper Charles Trail).

Estrategia: Desarrollar un enfoque piloto para aumentar gradualmente las rutas multimodales seguras desde vecindarios desatendidos hacia destinos específicos de espacios abiertos y refinarlo en función de los patrones de uso y los comentarios.

- **Acción:** Identificar las carreteras con el mayor potencial para conectar a los residentes y las menores barreras potenciales para la reconfiguración vial. Considerar reconfiguraciones de bajo costo en la calle o fuera de ella para proporcionar un tránsito peatonal y ciclista seguro y bidireccional.



Tema: Continuar Mejorando la Gobernanza Eficaz

Los requisitos de lo que constituye una gobernanza eficaz están cambiando a medida que Milford continúa evolucionando. A medida que la municipalidad crece y se diversifica, se impondrán más demandas a su estructura de gobernanza. Las expectativas sobre la calidad y la amplitud de los servicios municipales continúan aumentando, al igual que los costos de proporcionarlos. Además, la necesidad de importantes inversiones de capital ejercerá presión sobre el enfoque fiscalmente conservador de la municipalidad. Las metas y estrategias bajo este tema proporcionan el marco para continuar ofreciendo a los residentes de Milford un alto nivel de servicio y una gobernanza eficaz.



Meta: Mejorar y Actualizar el Proceso y las Prácticas de Mejora de Capital.

Estrategia: Establecer y compartir prioridades de proyecto claras para clasificar las mejoras de capital, incluir métricas que evalúen los impactos centrados en la equidad. Por ejemplo, preguntando: ¿quién se beneficia de la mejora? ¿Y quién puede resultar perjudicado por la mejora?

- **Acción:** Definir un marco de decisión basado en las prioridades del proyecto, y puntuar y clasificar las mejoras de capital con base en el marco.



Meta: Continuar Evaluando las Estructuras y la Organización de los Departamentos para una Prestación Eficiente de Servicios.

Estrategia: Identificar y explorar la centralización continua de recursos y funciones compartidos que puedan estar duplicados en múltiples departamentos.

- **Acción:** Muchos departamentos dependen de voluntarios; explorar si un sistema centralizado de coordinación de voluntarios sería eficaz para múltiples departamentos. Por ejemplo, compartir un sistema entre la Biblioteca (Library), el Centro para Personas Mayores (Senior Center) y el Centro Juvenil (Youth Center).



Tema: Fomentar la Resiliencia Climática y la Sostenibilidad

El entorno natural y los espacios abiertos de Milford desempeñan un papel fundamental en el fomento de la resiliencia climática y la sostenibilidad. La red de espacios abiertos existente de la municipalidad, los recursos hídricos y el marco regulatorio proporcionan una base sólida para integrar medidas de resiliencia en la planificación y el desarrollo futuros. Para continuar abordando los desafíos relacionados con el clima, Milford necesita adoptar un enfoque multifacético, centrándose en fortalecer la protección de los recursos hídricos, mejorar la infraestructura verde, ampliar el acceso equitativo a los espacios abiertos y alinear las regulaciones de zonificación con las metas de sostenibilidad.



Meta: Continuar Protegiendo las Cuencas Hidrográficas y las Aguas Subterráneas, y Mejorar la Calidad del Agua.

Estrategia: Incorporar los principios de Desarrollo de Bajo Impacto (Low Impact Development - LID) en las regulaciones de uso del suelo, alentando a los desarrolladores a integrar infraestructura verde como techos verdes, biorretenciones (bioswales) y pavimentos permeables.

- **Acción:** Actualizar las regulaciones de subdivisión de la municipalidad para exigir mejores prácticas de gestión de aguas pluviales, reducir la cobertura de superficies impermeables y proteger las características naturales y los espacios abiertos.



Meta: Continuar Mejorando la Sostenibilidad Ambiental y la Resiliencia de las Instalaciones, los Servicios y los Residentes de la Municipalidad.

Estrategia: Procurar la cualificación para recibir apoyo financiero y técnico destinado a reducir el uso de energía municipal, realizar mejoras de sostenibilidad e inversiones relacionadas con el clima.

- **Acción:** Convertirse en una Comunidad Verde Designada (Designated Green Community) para reducir los costos de energía municipal, acceder a subvenciones para proyectos de energía limpia y resiliente, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, promover la construcción de edificios energéticamente eficientes, fomentar la energía renovable y la energía limpia, y convertirse en un líder en energía limpia.



Tema: Fortalecer la Salud y el Bienestar de la Comunidad

El apoyo al acceso seguro y equitativo a los recursos y oportunidades de la municipalidad es importante para fortalecer proactivamente la salud y el bienestar colectivo de la comunidad. Las metas y estrategias incluyen involucrar a los residentes para abordar las disparidades de ingresos, atender el desplazamiento de viviendas y a las poblaciones sin hogar, mejorar la seguridad al caminar y andar en bicicleta, y promover el acceso equitativo a los bienes culturales, los espacios abiertos y las instalaciones municipales.



Meta: Continuar Abordando el Hacinamiento y Prevenir el Desplazamiento.

Estrategia: Aumentar la prevención del hacinamiento a corto plazo.

- **Acción:** Proporcionar a los residentes información sobre los derechos de los inquilinos basada en los derechos legales de los arrendatarios en Massachusetts, con información de contacto de organizaciones de defensa de inquilinos, como City Life/Vida Urbana.



Meta: Promover el Acceso Equitativo a los Bienes Culturales.

Estrategia: Expandir la comunicación que destaque el orgullo comunitario, la cultura, la historia y los recursos históricos.

- **Acción:** Boletín informativo que destaque información importante de la municipalidad, noticias del día, “hoy en la historia de Milford”. Poner el boletín a disposición en inglés, español y portugués brasileño.



Meta: Mantener y Mejorar los Recursos Existentes, las Instalaciones Recreativas y los Programas, Fortaleciendo los Servicios, la Accesibilidad y la Inclusividad.

Estrategia: Fomentar parques que sean inclusivos tanto física como culturalmente, asegurando que sean accesibles, acogedores y que reflejen las diversas necesidades e identidades de la comunidad.

- **Acción:** Garantizar la aplicación inclusiva y equitativa de las reglas del parque para que todos los miembros de la comunidad se sientan bienvenidos y puedan usar los espacios del parque.



Tema: Continuar Apoyando una Economía Local Próspera

Una economía local fuerte mantiene el estatus de Milford como centro urbano regional de empleos y servicios para los residentes de Milford y de las localidades vecinas. La municipalidad puede mantenerse ágil para apoyar la inversión local mediante una atención especial a las regulaciones de zonificación, las oportunidades de reinversión, el desarrollo de la fuerza laboral y el apoyo a una oferta diversa de producción local de viviendas.



Meta: Crear Más Oportunidades de Vivienda Multifamiliar para Atraer Nuevas Inversiones y Apoyar a la Fuerza Laboral Local.

Estrategia: Fomentar el desarrollo multifamiliar definiendo ubicaciones donde sea un uso de zonificación permitido, ya sea por derecho propio con revisión del plan del sitio o mediante un permiso especial.

- **Acción:** Explorar la adición de desarrollo multifamiliar por derecho propio con revisión del plan del sitio en zonas residenciales existentes adyacentes al centro, por ejemplo, el actual distrito de zonificación Residencial General (RA - General Residential).



Meta: Continuar Planificando la Resiliencia y Sostenibilidad Financiera a Largo Plazo.

Estrategia: Continuar diversificando las fuentes de ingresos para la municipalidad.

- **Acción:** Considerar el establecimiento de un fondo empresarial de aguas pluviales para financiar mejoras de manera sostenible y apoyar el cumplimiento de las regulaciones federales y estatales.



Tema: Fortalecer la Comunicación y la Participación Comunitaria

La base de casi todos los demás temas y sus metas y estrategias asociadas es la comunicación y la participación transparentes. Esto se relaciona estrechamente con la mejora continua de la gobernanza eficaz e incluye metas y estrategias que se centran en el alcance a los residentes, la accesibilidad de los recursos municipales, el apoyo a juntas y comités municipales eficaces, la mejora continua del acceso inclusivo y equitativo a los servicios municipales y la participación continua en la planificación regular a largo plazo para guiar el cambio futuro.



Meta: Mejorar el Alcance a los Residentes y la Accesibilidad de los Recursos Municipales, Especialmente en Relación con las Políticas Municipales y los Procesos de Toma de Decisiones.

Estrategia: Mejorar la inclusividad y accesibilidad de las reuniones e información municipal a través del acceso lingüístico.

- **Acción:** Proporcionar accesibilidad lingüística para las reuniones, incluyendo formas fáciles y convenientes para que los residentes soliciten interpretación durante la reunión con antelación.



Meta: Apoyar Juntas y Comités Eficaces.

Estrategia: Mejorar la facilidad y conveniencia para que los residentes interactúen con juntas, comisiones y comités, con un enfoque particular en los grupos subrepresentados, para aumentar su participación en la toma de decisiones y en los procesos municipales.

- **Acción:** Crear una invitación coherente para la retroalimentación de los residentes que pueda integrarse en una variedad de procesos y reuniones. Definir un formato e información coherentes que se incluirán en cada invitación para la retroalimentación de los residentes, como el tema, qué tipo de retroalimentación es más útil en ese momento, cómo se utilizará la retroalimentación, si se presentarán oportunidades adicionales para la retroalimentación y cuál es el cronograma para el asunto o elemento específico que invita a la retroalimentación.

